



**ESTRATEGIA  
ECONOMÍA  
CIRCULAR EN  
CONSTRUCCIÓN**

Reporte de resultados 2020–2025  
**DE LA INSTALACIÓN CONCEPTUAL A LA  
TRANSFORMACIÓN ESTRUCTURAL DEL  
SECTOR CONSTRUCCIÓN EN CHILE**



**Reporte de  
resultados 2020 - 2025**

**DE LA INSTALACIÓN CONCEPTUAL A LA  
TRANSFORMACIÓN ESTRUCTURAL DEL  
SECTOR CONSTRUCCIÓN EN CHILE**

**ESTRATEGIA ECONOMÍA  
CIRCULAR EN CONSTRUCCIÓN**

Documento desarrollado por



**COORDINACIÓN GENERAL**

María José Cobo, **Coordinadora de proyectos CDT**  
Katherine Martínez, **Líder Sostenibilidad Ambiental CDT**  
Bárbara Silva, **Coordinadora de proyectos CDT**

**Contacto:** [sostenibilidadambiental@cdt.cl](mailto:sostenibilidadambiental@cdt.cl)

**DISEÑO GRÁFICO**

Paola Femenías Ravanal


Publicado abril 2026  
CDT, 2026



## CONTENIDO

1. Resumen Ejecutivo pág. **5**
2. Punto de partida: la línea base 2020 pág. **7**
3. Contexto pág. **9**
4. Resultados de implementación pág. **13**
5. Principales logros por eje pág. **35**
6. Brechas identificadas pág. **37**
7. Conclusiones pág. **39**
8. Principales aprendizajes pág. **41**
9. Bibliografía pág. **43**

# 1. Resumen Ejecutivo



La “Estrategia de Economía Circular en Construcción 2025” nace de un acuerdo de colaboración entre la Cámara Chilena de la Construcción, el Instituto de la Construcción y el Programa Construye2025 de CORFO, para el desarrollo conjunto y mediante un proceso participativo, de una Estrategia Sectorial que permitiera impulsar la economía circular.

Entre 2020 y 2025, Chile avanzó desde un marco incipiente en economía circular aplicada a la construcción hacia un ecosistema articulado que integra, entre otros resultados:



**74**

Proyectos en 6 ejes de acción.  
.....



**23**

Documentos técnicos oficiales (10.388 descargas acumuladas).  
.....



**11**

Instrumentos normativos vigentes o en desarrollo.  
.....



**Más de 5.000**

Personas capacitadas.  
.....



**45**

Iniciativas con atributos de circularidad catastradas.  
.....



**Más de 30**

Entidades colaboradoras  
.....



**Más de 250**

Empresas adheridas al Sello PRO de la CChC.

En cinco años, la Estrategia de Economía Circular en Construcción 2025 logró instalar la circularidad como tema técnico, normativo y empresarial en la agenda sectorial chilena.

Este documento da cuenta de los principales frutos obtenidos como resultado del proceso de implementación de la Estrategia, cumpliendo con su propósito de aportar en el avance hacia la economía circular en el sector construcción en Chile.

De esta manera, es posible identificar avances, brechas y puntos críticos para reforzar el proceso de transición, aportar evidencia a la toma de decisiones y mejorar la articulación entre actores clave.

Cabe señalar que el análisis no aborda la totalidad de impactos derivados de la estrategia, sino que se enfoca en su implementación efectiva a través de productos concretos como acciones documentadas, programas formativos, instrumentos normativos, mecanismos de financiamiento e instancias de colaboración sectorial.

## 2. Punto de partida: la línea base 2020

---



En 2020, el sector construcción en Chile:

1.

**Contaba con una reciente la Hoja de Ruta RCD Economía Circular en Construcción 2035 (Minvu, MOP, MMA, Construye2025, Corfo) y posteriormente se presentó la Hoja de Ruta para un Chile Circular al 2040 (MMA). Ambos documentos sirvieron de base y complemento para la Estrategia de Economía Circular.**

.....

2.

**No contaba con programas específicos de innovación en economía circular.**

.....

3.

**Presentaba baja valorización de residuos de construcción y demolición (RCD).**

.....

4.


**No tenía formación estructurada en economía circular aplicada a construcción.**

.....

5.

**Operaba bajo un modelo predominantemente lineal.**

## 3. Contexto



El sector de la construcción posee un rol fundamental en la transición hacia modelos de desarrollo sostenible, su contribución a la edificación del entorno construido, la demanda de recursos, al desarrollo de la economía y la generación de empleo, lo convierten en un actor principal en impulsar una transformación que compatibilice el crecimiento económico, bienestar social y la protección del medio ambiente.

Actualmente, se estima que el **40%** de la materia prima global es consumida por la industria de la construcción y genera entre un **25%** y **40%** de los residuos sólidos, solo reutilizando o reciclando un tercio de ellos<sup>1</sup>. En Chile, se estima que la construcción es responsable de la generación del **34%** de los residuos sólidos, caracterizada por una baja tasa de reciclaje y productividad material<sup>2</sup>. En cuanto a consumo de energía y emisiones de CO<sub>2</sub>, a nivel internacional la construcción y operación representan un **36%** de la energía y el **37%** de las emisiones de CO<sub>2</sub> relacionadas a energía<sup>3</sup>, mientras que en Chile, el **32,6%**<sup>4</sup> representa el consumo de energía y **17,8%** de las emisiones de CO<sub>2</sub><sup>5</sup>.

La Economía Circular está basada en tres principios clave: Diseño libre de residuos y contaminación, mantener los productos y materiales en uso y regenerar los sistemas naturales.

Para el sector construcción en Chile, el cambio desde un modelo de negocios lineal a uno circular permite transitar hacia una industria más sustentable, de mejor productividad y menores emisiones.

De este modo, la economía circular es una oportunidad de colaboración para avanzar de forma sistémica en esta transformación.

Así, a fines del año 2020 nace la Estrategia de Economía Circular en Construcción, a partir de un convenio de colaboración suscrito entre la Cámara Chilena de la Construcción (CChC), el Instituto de la Construcción (IC) y el Programa Construye2025 de Corfo, con la implementación de la Corporación de Desarrollo Tecnológico (CDT). El objetivo fue crear un marco de referencia que facilite la articulación de distintos actores de la cadena de valor de la construcción, para facilitar la colaboración y promover más innovación, productividad y sustentabilidad en el sector, que permita adoptar circularidad para hacer frente a parte de los desafíos que enfrenta la industria.

### CONVENIO DE COLABORACIÓN



1. WEF, 2016. Can the circular economy transform the world's number one consumer of the raw materials? Disponible en: [www.weforum.org/stories/2016/05/can-the-circular-economy-transform-the-world-s-number-one-consumer-of-raw-materials/](http://www.weforum.org/stories/2016/05/can-the-circular-economy-transform-the-world-s-number-one-consumer-of-raw-materials/)

2. CONAMA, 2010. Primer Reporte sobre Manejo de Residuos Sólidos en Chile. Disponible en: [www.hidronor.cl/pdf/1\\_Primer\\_Reporte\\_del\\_Manejo\\_de\\_Residuos\\_Solidos\\_en\\_Chile\\_Conama\\_2010.pdf](http://www.hidronor.cl/pdf/1_Primer_Reporte_del_Manejo_de_Residuos_Solidos_en_Chile_Conama_2010.pdf)

3. CChC 2025. Fundamenta 46. El Sector de la Construcción ante el Desafío Climático Global. Desafíos y oportunidades. Disponible en: <https://compromisopro.cl/w/fundamenta-46-el-sector-de-la-construccion-ante-el-desafio-climatico-global>

4. CDT 2020, Introducción a la economía circular en construcción, diagnóstico y oportunidades en Chile. Disponible en: <https://compromisopro.cl/w/guadaintroduccion-a-la-economia-circular-diagnostico-y-oportunidades-en-chile>

5. CChC 2025. Fundamenta 46. El Sector de la Construcción ante el Desafío Climático Global. Desafíos y oportunidades. Disponible en: <https://compromisopro.cl/w/fundamenta-46-el-sector-de-la-construccion-ante-el-desafio-climatico-global>

Luego de un proceso participativo, convocando a representantes del sector público, privado y academia, se desarrolló una visión compartida:



*“Establecer en Chile la cultura de construcción circular, que permita el desarrollo sostenible de la industria”*

Esta estrategia se estructura en 6 ejes principales, 11 iniciativas estratégicas y 34 acciones sectoriales:

### Ejes, objetivo e iniciativas estratégicas

EJE	OBJETIVO	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS
<b>FORMACIÓN</b>	Contar con profesionales, técnicos y operarios capacitados para realizar proyectos que incorporen la economía circular en el sector construcción.	1.1. Programa de formación en innovación y economía circular en construcción para el capital humano actual del sector. 1.2. Programa catalizador de cambios formativos para la transición de la construcción a la economía circular.
<b>MARCO NORMATIVO</b>	Resolver asimetrías de información respecto al marco normativo y fortalecer colaboración entre sector público y privado para desarrollo normativo.	2.1. Levantamiento y análisis de marco normativo existente a nivel nacional e internacional. 2.2. Creación y funcionamiento de Comité de Normativa, de trabajo colaborativo público-privado para desarrollo normativo.
<b>BENCHMARKING Y DIFUSIÓN</b>	Disponibilizar casos, datos e indicadores para fomentar la incorporación de conceptos de Economía Circular tanto en procesos de la cadena de suministros/aprovisionamiento, como en etapas tempranas de diseño, construcción y operación.	3.1. Plataforma de información relevante a toda la cadena de valor de la industria. 3.2. Plan de difusión mediática que promueva Economía Circular en construcción en forma masiva y sectorial y visibilice experiencias exitosas.
<b>INNOVACIÓN</b>	Generar instancias de vinculación entre empresas, academia y ecosistema emprendedor para favorecer innovación en economía circular.	4.1. Plan de apoyo a la innovación empresarial, en economía circular. 4.2. Vinculación Academia - Empresa, para innovación y transferencia.
<b>INCENTIVOS</b>	Generar incentivos que permitan promover que el sector privado cultive una cultura de Economía circular.	5.1. Diseño de incentivos públicos y privados para circularidad en construcción.
<b>COLABORACIÓN</b>	Crear espacios de encuentro, intercambio de conocimientos, colaboración y construcción de confianza para producir sinergia entre los distintos actores de la cadena de valor de la construcción e industrias relacionadas.	6.1. Creación de Consejo nacional de Economía Circular en Construcción. 6.2. Generación de instancias de trabajo sectorial en regiones o en comités gremiales.

## 1.2.1. Comité Directivo

El comité directivo está formado por representantes de la Cámara Chilena de la Construcción, el Instituto de la Construcción, el Programa Construye2025 y CDT. Su objetivo es definir los lineamientos generales de la Estrategia como visión, misión, plazos, estrategias de vinculación con actores nacionales y regionales, etc.

Sus integrantes son:

- 1 **Miguel Pérez**, Cámara Chilena de la Construcción.
- 2 **Marisol Cortéz**, Cámara Chilena de la Construcción.
- 3 **Conrad Von Igel**, Cámara Chilena de la Construcción.
- 4 **Mauricio Salinas**, Instituto de la Construcción.
- 5 **Carolina Garafulich**, Construye2025.
- 6 **Marcos Brito**, Construye2025.
- 7 **Francisco Costabal**, Construye2025.
- 8 **Carlos López**, CDT.

## 1.2.2. Comité Técnico

El comité técnico, por su parte, está compuesto por representantes de las instituciones líderes y tiene como objetivo apoyar al equipo CDT en la ejecución de las actividades, revisar los resultados y sugerir pasos a seguir, para favorecer el desarrollo participativo de la estrategia.

Sus integrantes son:

- 1 **Katherine Martínez**, Cámara Chilena de la Construcción y CDT.
- 2 **Paola Molina**, Instituto de la Construcción.
- 3 **Rodrigo Narváez**, Instituto de la Construcción.
- 4 **María José Ibaceta**, Instituto de la Construcción.
- 5 **Alejandra Tapia**, Construye2025.
- 6 **María José Cobo**, CDT.
- 7 **Bárbara Silva**, CDT.



# 4. Resultados de implementación

---





## 4.1. Eje de Formación



El eje de **FORMACIÓN** constituye un pilar fundamental de la Estrategia de Economía Circular en Construcción, ya que busca desarrollar las capacidades técnicas, profesionales y académicas necesarias para implementar prácticas circulares en la industria.

Antes de la Estrategia, la formación específica en economía circular aplicada a la construcción era escasa; las iniciativas eran esporádicas y se vinculaban, principalmente, a eficiencia energética o gestión ambiental. Esta iniciativa marca un punto de inflexión al promover el desarrollo de programas formativos estructurados, generando diplomados universitarios, capacitaciones técnicas, programas regionales y actividades de sensibilización que fortalecen el capital humano del sector.

La Estrategia impulsó un cambio cultural y técnico mediante:

- Incorporación de formación en universidades.
- Diplomados especializados.
- Capacitación en obra.
- Programas acreditados.
- Ciclos regionales de capacitación.

Más de 5.000 personas adquirieron conocimientos en economía circular aplicada a la construcción, contribuyendo a crear una base de capital humano indispensable para sostener la transformación.

### **Resultados: Encuesta de percepción sobre conocimiento en economía circular**

Como parte de las acciones del eje Formación, se desarrolló una encuesta orientada a conocer el nivel de conocimiento, percepción y prácticas asociadas a la economía circular en el sector construcción. Este instrumento, aplicado por el Instituto de la Construcción a través de su Comité de Economía Circular y Grupo de Formación, en mayo de 2023, tuvo como propósito identificar brechas y oportunidades en la capacitación profesional y técnica. La encuesta consideró a 312 participantes entre profesionales, técnicos y académicos del sector, entregando información clave para orientar futuras estrategias de formación y sensibilización.

Los resultados muestran que las estrategias más valoradas por los encuestados son:

- Optimizar desde el diseño
- Reducir el uso de recursos
- Prolongar la vida útil
- Gestión eco-eficiente de RCD

### Resultados: Programas de formación

Entre los programas de formación desarrollados en el periodo 2020-2025 por distintas entidades, se encuentran:

- **Carrera de Construcción Civil UC**, incluye curso obligatorio Construcción Circular desde el 2022, primera generación del 2023.
- **Magíster en Construcción UC**, incorpora economía circular, especialmente a través de trabajos de finalización orientados a investigación aplicada con soluciones concretas para la industria.
- **Diplomado UC en Gestión de Residuos de Construcción y Demolición (RCD)**, incorpora contenidos de economía circular en un **20%** del programa, aborda fundamentos y aplicación práctica.
- **Diplomado en Gestión de Sustentabilidad para la Descarbonización del Sector de la Construcción**, incluye módulo específico de economía circular.
- **Programa de extensión UC, ha incluido actividades de capacitación a funcionarios MINVU** en economía aplicada a gestión de residuos y al desarrollo de proyectos.
- La Escuela UC ha desarrollado distintas líneas de investigación vinculadas a economía circular aplicada a la construcción, abordando aspectos tecnológicos, modelos de negocio y marco regulatorio. Destacan proyectos FONDECYT orientados a diseño reversible de edificaciones, superación de barreras de construcción industrializada y circular para adopción de DfMAD.
- **Capacitación en el marco de los APLs en las regiones de Valparaíso, Los Lagos, Magallanes y Antofagasta.**
- Amplia oferta de formación para APLs mediante la plataforma digital de la Estrategía: difusión de +30 instancias de formación entre magíster, diplomados, bootcamps, cursos y talleres.
- Curso en formación “Técnicas de gestión de RCD en Chile” transferencia práctica de conocimiento en obra, con franquicia tributaria Sence (Reduciclo).
- **Curso “Capacitando líderes”**, a profesionales de oficina y terreno en obras de construcción (Reduciclo).
- Proyecto AI-INVEST Verde, Programa Unión Europea: +500 personas capacitadas de +300 MiPymes, en Antofagasta, Valparaíso, RM, Maule, Los Lagos y Magallanes.
- Seminarios y talleres sobre economía circular en construcción.
- Creación de la herramienta de autodiagnóstico de circularidad (Eurochile y Eurecat).
- Desde el 2021, **Ciclo anual de 12 charlas** realizadas a obras de construcción reforzando una cultura de prevención y segregación, que incluyen Plan de gestión de residuos, residuos peligrosos y manejo de residuos (Obra Limpia).
- Programa Pro-Economía Circular Coyhaique (CDT y CChC).
- Programa de formación destinado a modelos de negocios circulares y desarrollo de productos (3 Vectores).

#### Cursos de Formación Intrínsecos a la Economía Circular

- Además de las capacitaciones desarrolladas en el marco de la Estrategia, existen programas académicos y cursos externos que, si bien no forman parte directa de las iniciativas impulsadas por el convenio de colaboración de la estrategia, aportan significativamente a la construcción de capacidades en sostenibilidad y circularidad. Estos programas representan una oferta formativa complementaria, intrínsecamente alineada con los objetivos del eje de formación.

Ejemplos relevantes incluyen:

- **Diplomado en Circular Design Thinking** - Universidad Andrés Bello (UNAB).
- **Diplomado en Sostenibilidad** (incluye economía circular en sus objetivos de aprendizaje) - Universidad Andrés Bello (UNAB).
- **Diplomado en Economía Circular y Gestión de Residuos** - Pontificia Universidad Católica de Valparaíso (PUCV).
- **Diplomado en Economía Circular** - Universidad de Chile.
- **Diplomado en Economía Circular para el Desarrollo Sostenible** - Universidad Católica de la Santísima Concepción (UCSC).
- **Asignatura de Economía Circular y Sostenibilidad en Ingeniería Civil Industrial** - Universidad de Valparaíso (UV).
- **Curso Educación Continua Gestor de Proyectos de Economía Circular** - Universidad Técnica Federico Santa María (UTFSM).

La existencia de esta oferta complementaria demuestra que la economía circular ha comenzado a permear el ámbito académico de manera más amplia, favoreciendo la formación de nuevos perfiles profesionales y contribuyendo indirectamente al cumplimiento de las metas sectoriales de capacitación.

## 4.2. Eje marco normativo



El eje de **MARCO NORMATIVO** busca generar y adaptar el entorno regulatorio que habilite la transición hacia la economía circular en el sector construcción. Con la excepción de la Ley REP N°20.920<sup>6</sup> y NCh3562:2019 Gestión de RCD<sup>7</sup>, que estableció la responsabilidad extendida del productor y creó una primera base regulatoria para la gestión de residuos, respectivamente, antes de 2020, la normativa chilena hacía escasas referencias explícitas a la circularidad.

Durante el período 2020-2025 se consolidó un entramado de 11 instrumentos normativos, incluyendo leyes, decretos y normas técnicas, que incorporan principios de economía circular en:

- Gestión y valorización de RCD.
- Uso de áridos reciclados.
- Indicadores de circularidad.
- Compras públicas sustentables.

Chile inició un tránsito desde un marco fragmentado hacia uno progresivamente integrado, creando algunas condiciones habilitantes para la aplicación práctica de la circularidad.

6. Biblioteca del Congreso Nacional de Chile, 2016. Ley 20.920 establece marco para la gestión de residuos, la responsabilidad extendida del productor y fomento al reciclaje. Disponible en: [www.bcn.cl/leychile/navegar?idNorma=1090894](http://www.bcn.cl/leychile/navegar?idNorma=1090894)

7. INN, 2019. NCh3562:2019 - Gestión de residuos - Residuos de construcción y demolición (RCD) - Clasificación y directrices para el plan de gestión. Disponible en: <https://ecommerce.inn.cl/nch3562201961058>

N°	DOCUMENTO	ENLACE
1	<b>Ley N°21.634 - Compras Públicas Sustentables</b> (Vigente desde 2024) Incorpora criterios de sostenibilidad en las compras públicas, obligando a considerar atributos ambientales y de circularidad en las licitaciones (Congreso Nacional de Chile, 2023)	
2	<b>Decreto Exento N°523 - Compras Públicas de Innovación</b> (Vigente)	
3	<b>Ley REP N°20.920 - Gestión de Residuos y Responsabilidad Extendida del Productor (REP)</b> (Vigente desde 2023) Productos prioritarios neumáticos FU, baterías FU, aceites lubricantes, envases y embalajes.	
4	<b>NCh 3727:2021 - Gestión de residuos -</b> Consideraciones para la gestión de residuos en obras de demolición y auditorías previas a obras de demolición (Vigente)	
5	<b>NCh3849:2024 Áridos - Áridos reciclados en base a residuos de construcción y demolición (RCD) inertes no peligrosos -</b> Clasificación, ensayos y requisitos de caracterización y directrices para la trazabilidad.	

N°	DOCUMENTO	ENLACE
6	<b>NCh3894:2025 Áridos artificiales en base a escorias de la minería del cobre</b> - Clasificación, caracterización y orientaciones para la valorización de las escorias de la minería del cobre.	
7	<b>NCh3894:2025 Áridos artificiales en base a escorias de la minería del cobre</b> - Clasificación, caracterización y orientaciones para la valorización de las escorias de la minería del cobre.	
8	<b>NCh 163:2024 - Áridos reciclados para hormigón</b> (Vigente)	
9	<b>NCh 3848: 2025 Pavimentos - Áridos reciclados</b> - Trazabilidad y requisitos para incorporar en bases y subbases de pavimentos.	
10	<b>NCh 3850: 2025 Pavimentos - Áridos artificiales</b> - Trazabilidad y requisitos para incorporar en las bases y subbases de pavimentos.	
11	<b>prNCh 3835–3841 Economía Circular</b> - Atributos e indicadores para materiales, sistemas y ciudades, circularidad en construcción (En desarrollo, 2024–2025)	
11.1	<b>prNCh3835. Economía circular</b> - Atributos de circularidad e indicadores de circularidad - Vocabulario y marco de referencia para atributos e indicadores de circularidad en entornos construidos	-
11.2	<b>prNCh3836. Economía circular</b> - Atributos de circularidad e indicadores de circularidad - Materiales, componentes y elementos de construcción	-
11.3	<b>prNCh3837. Economía circular</b> - Atributos de circularidad e indicadores de desempeño circular - Sistemas constructivos	-

N°	DOCUMENTO	ENLACE
11.4	<b>prNCh3838. Economía circular</b> - Atributos de circularidad e indicadores de desempeño circular - Planificación y diseño de proyectos de edificación e infraestructura	-
11.5	<b>prNCh3839. Economía circular</b> - Atributos de circularidad e indicadores de desempeño circular - Construcción de proyectos de edificación e infraestructura.	-
11.6	<b>prNCh3840. Economía circular</b> - Atributos de circularidad e indicadores de desempeño circular - Planificación y diseño de barrios y entornos construidos	-
11.7	<b>prNCh3841. Economía circular</b> - Atributos de circularidad e indicadores de desempeño circular - Planificación, diseño y operación de ciudades circulares	-

A nivel internacional, la economía circular se normaliza a través del desarrollo de la familia de normas ISO 59000 en economía circular, proceso de estandarización que provee de un marco universal, un lenguaje común y directrices para su implementación. La reciente publicación de esta serie de normas en economía circular facilitan la implementación con mayor certeza metodológica y coherencia nacional e internacional.

Este avance no solo refleja un crecimiento cuantitativo, sino también un salto cualitativo, al promover la integración de principios de economía circular en aspectos clave como la gestión y valorización de RCD, el uso de materiales secundarios (áridos reciclados) y la incorporación de indicadores de circularidad.

Un ejemplo del avance en el uso de áridos reciclados han sido los proyectos piloto de la Dirección de Aeropuertos del MOP, basados en la reutilización de pavimentos para base de nuevas superficies estabilizadoras con emulsión asfáltica en el 2016. Esta experiencia derivó en la Especificación Técnica General DAP N°47: Producción de base reciclada en frío y estabilizada con emulsión asfáltica in situ en el 2019, habilitando posteriores aplicaciones en el aeródromo de Tobalaba y aeropuertos de Isla de Pascua, Valdivia, Iquique y Arica. Se ha logrado la reutilización de hasta el **85%** del material, disminuyendo la demanda por áridos vírgenes en un **31%**. Actualmente, estas experiencias han contribuido a incorporar la economía circular en la versión CES Aeropuertos (2026) recientemente publicada, fomentando el uso de áridos reciclados en futuras obras de infraestructura aeroportuaria<sup>8</sup>. Considerando que la extracción de áridos naturales puede implicar impactos ambientales significativos, su sustitución por áridos reciclados representa un doble beneficio: ambiental y operativo.

N°	DOCUMENTO	ENLACE
1	ISO 59014:2024 Gestión Ambiental y Economía Circular- Sostenibilidad y trazabilidad de la recuperación de materiales secundarios – Principios, requisitos y orientación.	
2	ISO 59020:2024 Economía Circular - Medición y evaluación de circularidad.	
3	ISO 59004:2024 Economía Circular - Terminología clave, marco y principios de la economía circular.	
4	ISO 59032:2024 Economía Circular - Revisión de la implementación del modelo de negocio.	
5	ISO 59010:2024 Economía Circular - Orientación sobre modelos de negocio y redes de valor.	
6	ISO 59040:2025 Economía Circular - Hoja de datos de circularidad.	
7	ISO 59031:2026 Economía Circular - Enfoques basados en el rendimiento — Análisis de estudios de caso.	
8	En desarrollo: ISO 59001 Sistema de Gestión de Economía Circular - Requerimientos	-
9	En desarrollo: ISO 59011 Economía Circular – Redes de valor hacia la circularidad.	

8. Construye2025, 2025. De la reutilización de pavimentos a CES Aeropuertos: el sólido camino hacia la sustentabilidad de la Dirección de Aeropuertos. Disponible en: <https://construye2025.cl/2025/04/30/de-la-reutilizacion-de-pavimentos-a-ces-aeropuertos-el-solido-camino-hacia-la-sustentabilidad-de-la-direccion-de-aeropuertos>

## 4.3. Eje de benchmarking y difusión



El eje de **BENCHMARKING Y DIFUSIÓN** es el mecanismo mediante el cual la Estrategia proyecta su alcance hacia el ecosistema de la construcción. Su función principal es transferir información técnica, normativa y estratégica a través de formatos accesibles, fomentando la apropiación de conceptos y la adopción de prácticas circulares en empresas, instituciones públicas, academia y gremios.

Desde su implementación en 2020, este eje ha actuado como la puerta de entrada a la estrategia, facilitando:

- La publicación de documentos y guías que traducen la economía circular a un lenguaje técnico-operativo aplicable al sector.
- La realización de actividades abiertas (seminarios, webinars, talleres) que no solo presentan contenidos, sino que también generan diálogo entre actores.
- La incorporación del círculo de emprendedores circulares en EDIFICA 2024 en la Plaza Medio Ambiente, oportunidad de difusión en la feria de construcción más importante de Hispanoamérica.
- La difusión digital a través de plataformas institucionales (CDT, Construye2025, MINVU, MMA) y redes sociales, incrementando la visibilidad y el alcance nacional.

La producción sostenida de documentos y actividades refleja un trabajo colaborativo interinstitucional, en el que participan organismos públicos, gremios, academia y empresas privadas. Este modelo de cooperación ha permitido poner a disposición del sector una oferta sin precedentes de herramientas y lineamientos, con especial énfasis en la gestión de residuos de construcción y demolición (RCD), eficiencia hídrica, indicadores de circularidad y diagnósticos estratégicos.

De esta manera, se desarrolló un cuerpo documental robusto compuesto por:

- 23 documentos técnicos oficiales.
- Manuales prácticos.
- Diagnósticos estratégicos.
- Guías metodológicas.










Con más de 10.388 descargas acumuladas y un alcance potencial estimado entre 15.000 y 25.000 profesionales, la economía circular pasó a formar parte del lenguaje técnico sectorial.

A esto se sumó un ecosistema digital con plataformas, herramientas de autodiagnóstico y pilotos de trazabilidad.

Resultados: Los principales hallazgos son

- **Los textos introductorios y estratégicos concentran la mayor parte de las descargas**, evidenciando la necesidad inicial de marcos conceptuales y de orientación general.
- **En el periodo 2023-2024 se publicaron 12 documentos** que ampliaron la oferta hacia manuales prácticos, muestran que la estrategia pasó **de la definición conceptual a la producción técnica aplicada**.
- **Entidades colaboradoras como impulsores:** Construye2025, Corfo, CChC, CDT, ministerios sectoriales (MINVU, MOP, MMA) han promovido documentos y/o iniciativas complementarias, que amplían la cobertura y demuestran que la estrategia **actuó como catalizador de investigación y producción técnica externa**.

N°	DOCUMENTO	AUTOR INSTITUCIONAL	DESCARGAS	FECHA	ENLACE
1	Introducción a la economía circular, diagnóstico y oportunidades en Chile	Construye2025 - CDT - IC	2.735	12/2020	<a href="#">🔗</a>
2	Estrategia Economía Circular en Construcción	Construye2025 - CDT	1.611	01/2022	<a href="#">🔗</a>
3	Diagnóstico de sitios de disposición ilegal de residuos	PUC	160	06/2023	<a href="#">🔗</a>
4	Iniciativas con atributos de circularidad en el sector construcción en Chile (2023)	CDT	929	12/2023	<a href="#">🔗</a>
5	Manual de reducción de residuos de construcción y demolición (RCD) - Tomo I, II y III	CDT - CChC	957	11/2024	<a href="#">🔗</a>
6	Manual de gestión de residuos de construcción y demolición	CDT - CChC	432	06/2023	<a href="#">🔗</a>
7	Indicadores para la jerarquía de tratamiento de RCD y casos de circularidad	CDT	275	11/2024	<a href="#">🔗</a>
8	Propuesta de una matriz de roles para economía circular en el sector de la construcción	Construye2025 - CDT	606	06/2024	<a href="#">🔗</a>
9	Memoria Triannual 2021–2024 Estrategia Economía Circular en Construcción	CDT	589	05/2024	<a href="#">🔗</a>
10	Evaluación de impactos APL Valparaíso	CDT	275	06/2024	<a href="#">🔗</a>
11	Manual uso eficiente del Agua en Obras de edificación	CChC - CDT	86	06/2024	<a href="#">🔗</a>
12	Prevención de residuos desde el diseño	CDT	384	01/2025	<a href="#">🔗</a>
13	Brechas y oportunidades para modelos de negocios circulares	CDT	219	01/2025	<a href="#">🔗</a>
14	Guía para la gestión de la huella de carbono del ciclo de vida de la construcción	CChC - CDT	574	03/2025	<a href="#">🔗</a>

N°	DOCUMENTO	AUTOR INSTITUCIONAL	DESCARGAS	FECHA	ENLACE
15	Iniciativas con atributos de circularidad en el sector de construcción en Chile (2025)	CDT	445	02/2025	
16	Impactos del modelo lineal en una obra de edificación en altura	CDT	31	02/2025	
17	Diseño Circular de Viviendas en Chile (eje formación)	PUC VUB Architectural Engineering	-	05/2023	
18	Portafolio de modelos de negocios de economía circular para la construcción	Construye2025 Social Renewable	-	06/2021	
19	Estado del arte: uso de silicato de hierro (escoria de cobre) como reemplazo de áridos en construcción	Programa Territorio Circular CORFO SOFOFA Hub	-	10/2023	
20	Análisis de ciclo de vida: Uso de silicato de hierro (escoria de cobre) como reemplazo de áridos en la construcción.	Programa Territorio Circular CORFO SOFOFA Hub	-	11/2023	
21	Políticas para la implementación de una estrategia circular en la construcción (incentivos)	PUC - Escuela de Construcción Civil - Arquitectura y Derecho	-	04/2022	
22	Diagnóstico de Marcos de Reportabilidad e Instrumentos de Financiamiento para Construcción Sostenible.	Chile GBC	-	07/1905	
23	Documento con Marco de política pública, legal y reglamentario que influye en la aplicación de Economía Circular en Construcción.	Grupo B del Comité de Economía Circular del IC	-	10/2023	
24	Guía Técnica para la Implementación de Instalaciones de Valorización de RCD, proyecto Marco Estratégico para la Valorización de Residuos de Construcción y demolición en Los Lagos.	CTEC EBP Chile	-	2025-2026	En Desarrollo


El análisis revela que la Estrategia no se limitó a la producción interna de documentos, sino que también generó un ecosistema documental más amplio gracias a la acción de sus colaboradores. Los documentos fundacionales sentaron las bases, los manuales técnicos acercaron la circularidad a la práctica, y los estudios externos impulsados por Construye2025 y aliados ampliaron la agenda hacia temas regulatorios, modelos de negocio e innovación.

En síntesis, la difusión documental muestra un alcance significativo y progresivo, que ha permitido instalar el concepto de economía circular en construcción en la agenda técnica, empresarial y política nacional.

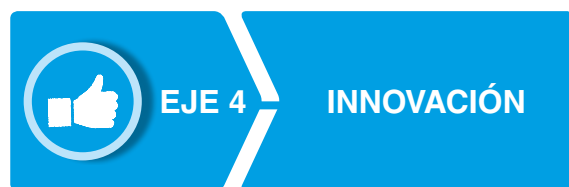
**Resultados:**

Estas iniciativas reúnen recursos digitales, instrumentos de gestión y espacios de articulación que permiten operacionalizar los objetivos de la Estrategia, facilitando la difusión de conocimientos, la trazabilidad de materiales y la colaboración público–privada en el sector construcción.

La Estrategia ha logrado desplegar un ecosistema digital de difusión que combina repositorios, plataformas de gobernanza y herramientas técnicas. Esto fortalece su alcance nacional, aumenta la apropiación sectorial y asegura que la economía circular en construcción no quede solo en diagnósticos, sino que se materialice en instrumentos de gestión e innovación aplicables.

N°	INICIATIVA	AUTOR INSTITUCIONAL	ENLACE
1	Portal oficial de la Estrategia de Economía Circular en Construcción	CChC - CDT - IC - Construye2025	
2	Compromiso Pro	CChC - CDT	
3	Mapa del Medio Ambiente	CChC - CDT - Construir Innovando	
4	Herramienta de autodiagnóstico de circularidad	Eurecat - Fundación Chile	
5	Dashboard Ambiental, plataforma digital para el registro de RCD y consumo de agua.	CChC - CDT	
6	Pasaporte de materiales de construcción (P+) (Piloto)	CTEC - Chile GBC	
7	Mapa de empresas de valorización y sitios de disposición legal de residuos (Araucanía)	CChC - CDT - U. Autónoma	
8	Plataforma Industria Circular	Universidad de Valparaíso Gobierno Regional Metropolitano	
9	Red de flujos y encadenamiento productivo (Araucanía)	CTEC EBP Chile	
10	Calculadora de Circularidad para MiPEs	Territorio Circular - Sercotec	

## 4.4. Eje de Innovación



El eje de **INNOVACIÓN** constituye uno de los pilares centrales de la Estrategia de Economía Circular en Construcción, ya que impulsa soluciones que permiten transitar del modelo lineal hacia prácticas circulares mediante el desarrollo de nuevos materiales, procesos constructivos, modelos de negocio y plataformas de trazabilidad.

Antes de la puesta en marcha de la Estrategia, la innovación con enfoque circular en construcción de representación en el contexto Chileno: se registraban escasos programas públicos específicos, las iniciativas vinculadas a la economía circular eran aisladas y se relacionaban más con la eficiencia energética o la gestión de residuos industriales que con la valorización de materiales de construcción.

La inversión pública y privada se concentraba en energías renovables y eficiencia hídrica, sin programas destinados a la reutilización de RCD o trazabilidad de materiales, lo que confirma que el inicio de la iniciativa marcó un punto de inflexión en el ecosistema.

La Estrategia generó un entorno favorable para la creación de convocatorias y el desarrollo tecnológico mediante:

- Reto de Innovación en Economía Circular en Construcción (Corfo, 2021).
- Reto de Innovación en Economía Circular en Construcción (CChC, CDT, 2024).
- Programa Construye Zero ((2023–2025, CTeC).
- Catastro nacional de iniciativas con atributos de circularidad.

Chile avanzó desde experiencias aisladas hacia un ecosistema que integra paulatinamente la innovación aplicada en construcción circular. Sin embargo, en el marco de la Estrategia se han implementado instrumentos como Retos y cofinanciamientos dirigidos a proyectos circulares, donde la mayor parte de estos apoyos se concentran en la fase de desarrollo o pilotaje, sin extenderse de manera clara hacia la implementación a gran escala en obras públicas o privadas. Esto genera una brecha crítica, especialmente para pequeñas y medianas empresas (PyMEs), que requieren señales estables de mercado y financiamiento para invertir en innovación circular.

### Resultados:

- Se identifican **16 iniciativas de innovación** que en conjunto movilizaron alrededor de 200 propuestas de desarrollo tecnológico y productivo en las diversas iniciativas, abarcando desde sistemas de trazabilidad de residuos hasta materiales con menor huella ambiental.

- Reto de Innovación en Economía Circular en Construcción (Corfo, 2021)**, con 37 postulaciones. Los finalistas fueron:

  1. Pasaporte de Materiales (CTeC y Chile Green Building Council).
  2. Cobijopanel - Cooperativa Cobijo Sano.
  3. Reviste SpA.
  4. DEXfloor.
  5. Revaloriza (RCP Residuos SpA).
  6. TermSol-R - PHD Ingeniería y Construcción SpA-
  7. Ecopolímero - Ecopolímero SpA.
- Reto de Innovación en Economía Circular en Construcción (CChC, CDT, 2024)**, con 50 postulaciones. De estas, cinco alianzas avanzaron a la etapa final, que se desarrolló durante Edifica 2024, con mentorías y presentaciones ante jurado especializado. Dos alianzas fueron adjudicadas con financiamiento para pilotos, y una de ellas obtuvo el derecho a participar en una misión internacional organizada por CChC en 2025.

N°	ALIANZA (EMPRESAS)	NOMBRE DEL PROYECTO	OBSERVACIÓN DEL PROYECTO
1	Kyklos, Refil y Boetsch	Desmoldante R-I (Ganador)	Desarrollo de un desmoldante reutilizable e innovador que sustituye productos convencionales de alto impacto.
2	SalfaCorp, Subcarga, Aceros AZA y Polpaico Soluciones	Mueve RCD (Ganador)	Solución logística para el transporte eficiente y trazable de residuos de construcción y demolición (RCD).
3	Axis Desarrollos Constructivos SA, Recylink y Sodimac	Reutilícelo usted mismo (Finalista)	Plataforma para que los usuarios gestionen y reutilicen materiales directamente, fomentando la logística inversa.
4	Ambipar Environment, Siena Constructora S.A. y Volcán	Transformando un Nuevo RCD (Finalista)	Proyecto enfocado en valorización de residuos y subproductos, integrando procesos industriales.
5	Grupo Flesan, Regemac, Rebuilding e Innovazero	Nuevos Modelos de negocio Circulares (Finalista)	Creación de modelos de negocio innovadores para dar segunda vida a materiales y fomentar economía circular en obras.

Los Retos de Innovación en Economía Circular en Construcción de Corfo en el 2021 y de CDT y CChC en el 2024 permitieron que diversas empresas de la cadena de valor de la construcción en colaboración explorarán soluciones innovadoras como la introducción de un nuevo material de menor impacto, el uso de residuos de construcción y demolición como recursos, logística de transporte y trazabilidad digital de materiales.

- **Construye Zero (CTEC, 2021)**, con 11 tecnologías de adaptación al cambio climático. Construye Zero es una iniciativa enmarcada en los Programas Tecnológicos de Transformación Productiva ante el Cambio Climático de Corfo, liderada por el Centro Tecnológico para la Innovación en la Construcción (CTEC) y co-ejecutada por la CDT de la Cámara Chilena de la Construcción.

Su propósito es acelerar el paso desde el desarrollo tecnológico hacia la adopción comercial de soluciones innovadoras, promoviendo tecnologías y modelos de negocio que mejoren la productividad, optimicen el uso de recursos y aporten directamente a la descarbonización de la industria.

Construye Zero se consolidó como un laboratorio de innovación aplicada, con un alcance significativo tanto en términos financieros como tecnológicos.

- **TACC01** - Pasaporte de Materiales (CTEC & Chile GBC): Herramienta digital para certificación y trazabilidad de materiales circulares.
- **TACC02** - Laboratorio de Materiales (IDIEM – Universidad de Chile): Ensayo de materiales en climas extremos para validar resiliencia y durabilidad.
- **TACC03** - Gemelo Digital (CTEC): Réplica virtual con sensorización y monitoreo para optimizar proyectos en tiempo real.
- **TACC04** - Plataforma en Eficiencia Energética (USACH): Herramienta para evaluación temprana de eficiencia energética en diseño.
- **TACC05** - Módulo Multipropósito Net Zero (Inves & Kaptus): Módulo autónomo en energía y agua, con compensación de huella de carbono.
- **TACC06** - Torre Híbrida Solar–Eólica (CleanLight): Generación renovable autónoma y transportable para distintas aplicaciones.
- **TACC07** - Fachadas Adaptables Industrializadas (CINTAC): Solución off-site en acero galvanizado, adaptable, rápida y circular.
- **TACC08** - Edificio Industrializado ProZero (Eterna, Volcán, Melón & Multiaceros): Edificación modular eficiente y escalable para vivienda social.
- **TACC10** - Hormigón 3D y Eco hormigón (Acciona, Melón & CTEC): Construcción rápida con impresión 3D y uso de insumos reciclados.
- **TACC11** - Edificio Ecoimad (Canadá House): Viviendas sociales en pequeños condominios en madera, prefabricación en planta.

**11** Tecnologías, 8 co-ejecutores y 15 asociados estratégicos.  
.....

**30** Instituciones interesadas.  
.....

**\$1.970** Millones cofinanciados por Corfo.  
.....

**\$3.283** Millones de inversión total (pública y privada)<sup>9</sup>.

Construye Zero se ha consolidado como un laboratorio de innovación aplicada, donde las tecnologías circulares pasan del diseño a la validación en entornos reales. Esto habilita nuevas soluciones en materiales y procesos, además de entregar evidencia para normativas futuras, impulsa nuevos modelos de negocio y sitúa a Chile como referente regional en descarbonización y economía circular en construcción.

- **Iniciativas con atributos de circularidad en el sector construcción en Chile (CDT 2023 y 2025), con 45 iniciativas en total publicadas.**

Entre 2023 y 2025, la CDT levantó información un total de 52 y 41 propuestas de iniciativas respectivamente vinculadas a la economía circular en construcción, de las cuales un total de 45 fueron seleccionadas e incorporadas a cada edición anual, alcanzando un catastro consolidado de 45 iniciativas con atributos de circularidad. Cabe señalar que este levantamiento incluye tanto proyectos impulsados en el marco de la Estrategia de Economía Circular en Construcción como otras experiencias desarrolladas de manera independiente por actores públicos, privados y académicos.

Las iniciativas se organizaron según **cinco tipologías** de modelos de economía circular aplicados a la construcción:

- **Fomento (2 iniciativas):** Políticas, normas, estándares, guías, sistemas de certificación, programas de capacitación y otros tipos de fomento a la Economía Circular.
- **Digitalización (6 iniciativas):** Modelos que eliminan el uso de recursos físicos al entregar servicios alternativos de manera digital o virtual.
- **Diseño circular (4 iniciativas):** Estrategias de diseño que garanticen futuros ciclos de uso para materiales, productos y edificios.
- **Extensión del ciclo de vida (3 iniciativas):** Acciones durante la fase de uso relacionadas al mantenimiento (preventivo) y el reparo (reactivo)
- **Residuos como recurso (30 iniciativas):** Prácticas de recuperación, tratamiento y reutilización de recursos en nuevos ciclos de uso.

9. CTEC, 2025. ¿Qué es Construye Zero?. Disponible en: <https://ctecinnoacion.cl/construye-zero/>

## 4.5. Eje de Incentivos



El eje de **INCENTIVOS** en la transición hacia una economía circular en el sector construcción busca estimular la adopción de prácticas sostenibles a través de instrumentos económicos, financieros y normativos que reduzcan barreras de entrada y aceleren la masificación. En la práctica, esto implica movilizar inversiones, crear demanda estable y generar un marco de confianza para constructoras, proveedores y entidades financieras.

**Resultados:**

Destacados incentivos económicos y financieros:

- Proyecto BID Red de Economía Circular de la Construcción (Red ECC).
- Proyecto GEF: apoyando la transición hacia una construcción circular y descarbonizada en Chile.

INICIATIVA	ENTIDADES	DESCRIPCIÓN	AÑO
Proyecto GEF: apoyando la transición hacia una construcción circular y descarbonizada en Chile.	MMA, Fundación Chile, PNUMA	Proyecto financiado por GEF (USD 3.000.000). Implementa acciones concretas de circularidad bajo 4 pilares: marco legal e institucional, pilotos demostrativos, financiamiento y desarrollo de herramientas y capacitación.	Adjudicado 2023 Implementado 2025-2029
Red de Economía Circular de la Construcción (Red ECC)	Corfo, Construye2025, CDT, CChC, Gobierno de Santiago, BID	Proyecto financiado por BID (USD 260.000). Alianza público-privada para operacionalizar la Estrategia, promoviendo valorización y gobernanza regional.	Adjudicado 2023 Implementado 2024-2026

Destacados incentivos transversales:

- Crear sistema de reconocimientos, etiquetado o sello a proveedores.
- Crear premio o reconocimiento anual a la adopción de prácticas de EC.
- Propuestas de incentivos para EC.
- Levantamiento de incentivos públicos y privados nacionales e internacionales.

INICIATIVA	ENTIDADES	DESCRIPCIÓN	AÑO
Políticas para la implementación de una estrategia circular en Construcción	Pontificia Universidad Católica, Escuela de Construcción Civil, Arquitectura y Derecho	Elaboración de una propuesta de política pública para la implementación de una estrategia circular en Construcción	2022
Diagnóstico de Marcos de Reportabilidad e Instrumentos de Financiamiento para Construcción Sostenible	Chile GBC	Desarrollado por Chile Green Building Council y que recopila los principales Estándares de Reportabilidad ESG y sus requerimientos para el Sector Construcción además de un levantamiento de taxonomías e instrumentos de financiamientos disponibles para Latinoamérica y a nivel local.	2023
Reconocimiento a impulsores de la EC	Sofofa HUB, Territorio Circular	Reconocimiento a pequeñas, medianas y grandes empresas que desarrollan soluciones innovadoras que contemplen resultados en línea con los principios y estrategias de la Economía Circular en Chile.	2023
Fortalecer vínculo con sellos y certificaciones	CChC, CDT, Construye2025, IC	Coordinación y alineación estratégica para avances en vinculación de medidas de circularidad con sello PRO, sello Producción limpia (ASCC), CES, CVS. La introducción de criterios de circularidad estandarizados en proyectos puede habilitar puntaje preferencial en licitaciones públicas, procesos de compra pública o privada.	2023
Convenio Sello PRO y Banco Estado	CChC, CDT, Construye2025, IC	Convenio con Banco Estado permite a empresas de la construcción un canal más ágil para solicitar financiamiento sostenible.	2023
Incentivos Mesa Público Privada APL.	CChC, CDT	Trabajo de mesas público-privadas con el objetivo de investigar, recopilar y difundir incentivos que puedan ser implementados por el sector público en reducción de residuos, en coordinación con CORFO en divulgación de fondos concursables.	2023

INICIATIVA	ENTIDADES	DESCRIPCIÓN	AÑO
Compromisos sector público APL Valparaíso.	CChC, CDT, Construye 2025, Seremis MINVU, MOP Valparaíso	Seremi MINVU: evalúa estrategias de EC en proyectos de pavimentación / repavimentación e integrar criterios de circularidad en factores de selección de viviendas y barrios. Seremi MOP: Incorporación de mecanismos de reutilización de residuos en futuras licitaciones y coordinación con salud para implementar sitios de disposición intermedia para material fresado.	2023

Un aspecto clave es reconocer que los retos de innovación impulsados en el marco de la Estrategia han funcionado como instrumentos de I+D, así como también como mecanismos de incentivo. La posibilidad de acceder a financiamiento, visibilidad y acompañamiento técnico se tradujo en una puerta de entrada para que múltiples empresas comenzaran a incorporar prácticas circulares.

El Sello PRO surge como parte del Compromiso PRO de la Cámara Chilena de la Construcción (CChC) y CDT, cuyo objetivo es distinguir a las empresas que demuestran avances verificables en sostenibilidad ambiental, gestión de residuos, eficiencia hídrica y energética, y economía circular.

Aunque en esencia se concibe como un incentivo reputacional, a partir de 2021 se buscó darle una dimensión financiera mediante un convenio con Banco Estado, que ofrecía un canal de comunicación directo, tiempos de atención preferentes y entrega de información directa por un ejecutivo para empresas que obtuvieran el Sello.

Reconocimiento sectorial: el Sello PRO se ha posicionado como un estándar de referencia dentro de la industria, generando visibilidad para las empresas adheridas.

- **Vinculación con financiamiento:** en 2021 se firmó un acuerdo marco con Banco Estado, que comprometía atención preferencial para empresas con el Sello como reconocimiento al cumplimiento de un estándar de sostenibilidad.
- **Beneficio reputacional:** las empresas con Sello PRO podrán diferenciarse en licitaciones y procesos de compra privados, al contar con un reconocimiento mediante el sello reconocido por la CDT y la CChC.
- **Empresas participantes del Compromiso PRO:** 300 entre 2020–2025 reportan beneficios indirectos como:
  - » Reducción de costos de disposición de RCD gracias a la implementación del Manual de Gestión de RCD.
  - » Aumento de visibilidad en seminarios y plataformas de CDT.
  - » Participación en programas de capacitación y acompañamiento técnico (ej. uso eficiente del agua).

Estos instrumentos han demostrado que las iniciativas del eje de innovación son un incentivo en sí mismas: reducen las barreras de entrada, fomentan la colaboración con proveedores y generan casos de éxito que luego son replicados en otras empresas.

## 4.6. Eje de Colaboración



### EJE 6 COLABORACIÓN

Se creó un marco de referencia que facilitó la articulación de distintos actores de la cadena de valor de la construcción, para impulsar la **COLABORACIÓN** y promover más innovación, productividad y sustentabilidad en el sector. Esto permitió adoptar la circularidad para hacer frente a parte de los desafíos que enfrenta la industria, todo a través de una Estrategia de Economía Circular en Construcción.

La colaboración público–privada, así como las sinergias entre el mundo académico, gremial y empresarial, resultan fundamentales para acelerar la transición hacia un modelo circular. Este eje se materializó a través de instrumentos como Acuerdos de Producción Limpia (APL), mesas técnicas y comités de trabajo conjunto, que permiten compartir aprendizajes, generar consensos y pilotar buenas prácticas en un marco de cooperación.

Su valor estratégico radica en la capacidad de articular esfuerzos, reducir barreras técnicas y culturales, y asegurar que la implementación de la circularidad se desarrolle de forma inclusiva y territorialmente equilibrada.

Este indicador permite medir el nivel de articulación intersectorial alcanzado y el grado de compromiso formal entre instituciones públicas, privadas, académicas y gremiales. También refleja la capacidad del eje para convocar actores y sostener mecanismos de cooperación que trasciendan el corto plazo.

Este propósito se concreta a través de proyectos e instancias como comités de gobernanza, mesas técnicas, APL y programas territoriales que buscan articular esfuerzos público–privados. La siguiente tabla resume los principales proyectos reportados en la Memoria Trianual<sup>10</sup> con descripciones sobre su función.

Biblioteca del Congreso Nacional de Chile, 2016. Ley 20.920 establece marco para la gestión de residuos, la responsabilidad extendida del productor y fomento al reciclaje. Disponible en: [www.bcn.cl/leychile/navegar?idNorma=1090894](http://www.bcn.cl/leychile/navegar?idNorma=1090894)

10. CDT, 2024. Avances de implementación Memoria Trianual 2021-2024. Disponible en: [www.economiacircularconstruccion.cl](http://www.economiacircularconstruccion.cl)

**Resultados:**

INICIATIVA	ENTIDADES	DESCRIPCIÓN
Comités para la Implementación de la estrategia (Directivo, Técnico, Comité IC) CChC, CDT, Construye2025, IC	CChC, CDT, Construye2025, IC	El comité técnico se dedica a realizar el seguimiento, articular, posicionar e impulsar las iniciativas y acciones que corresponden a la estrategia junto con el comité de Economía Circular del IC y busca apoyo en el comité directivo para la implementación.
Comité de Economía Circular IC	Instituto de la Construcción	El propósito del Comité es fomentar una cultura de construcción circular en Chile, abordando este enfoque como una oportunidad para promover el desarrollo sostenible en los aspectos social, ambiental y económico de la industria. Para lograr dicho propósito, se ofrecen espacios de articulación y encuentro para la colaboración y trabajo mancomunado, los que han generado aportes relevantes a diversas iniciativas de la Estrategia, incrementando su alcance.
Mesa Interministerial de Construcción Sustentable (MICS)	MOP, MINVU, MIDS, MINECON, MMA, MinEnergía	Mesa Interministerial de Construcción Sustentable que define el plan o instrumento nacional de construcción sustentable, velando por su implementación y actualización.
Consejo Consultivo Público / (CCP)	MMA, MOP, MINVU, Corfo y Construye2025	Conexión con CCP para implementar acciones de la Hoja de ruta RCD Economía Circular en Construcción al 2035.
CORECS	MOP, MINVU, MIDS, MINECON, MMA, MinEnergía	Conexión con la Comisión Regional de Construcción Sustentable constituidas por representantes regionales. Estas comisiones están encargadas de construir la hoja de ruta a nivel regional y presentar avances del convenio marco de la MICS.
Programa Territorio Circular	CORFO, MMA, SOFOFA HUB	Programa impulsado por CORFO y el Ministerio del Medio Ambiente, e implementado por SOFOFA Hub que busca, a través de un trabajo colaborativo y de articulación público-privado, generar condiciones habilitantes, promoviendo modelos de economía circular que generen impacto positivo en los territorios y sus habitantes.
Desafío Maule Circular	Recicla Más, Corfo, Gobierno Regional Maule, La Ciudad Posible, CChC	Iniciativa busca facilitar la transición hacia una economía circular en la Región del Maule: visibilizando, inspirando, activando, articulando y potenciando el ecosistema circular en los sectores de turismo, comercio, agro, construcción y residuos, mediante el trabajo colaborativo e integrador que apoye el desarrollo sostenible, regenerativo y de cero residuos dentro de las empresas.

INICIATIVA	ENTIDADES	DESCRIPCIÓN
APL Valparaíso	CChC, CDT, Construye2025, IC, ASCC	Acuerdo de Producción Limpia hacia la economía circular en la región de Valparaíso.
APL Interregional: Antofagasta, Los Lagos y Magallanes.	CChC, CDT, Construye2025, IC, ASCC, Anir	Acuerdo de Producción Limpia, Gestión de residuos de la construcción y demolición y uso eficiente del agua Hacia la economía circular en la región de Antofagasta, Los Lagos y Magallanes.
APL Asipla	CChC, CDT, Asipla, ASCC	Acuerdo de Producción Limpia, colaboración en difusión de productos desarrollados a partir de resinas plásticas recicladas.
APL Ventanas	Construye2025 (IC), Archival, ASCC	Acuerdo de Producción Limpia orientado a buscar soluciones para los residuos generados en las fábricas de ventanas para ser transformados en materias primas para la fabricación de otros tipos de productos.

### Mesas en APLs

Más allá de las diferencias en número de participantes o tipos de entidades, lo relevante fue la instalación de un espacio permanente de diálogo y co-creación, capaz de articular proyectos, alinear esfuerzos con los instrumentos nacionales y canalizar diagnósticos locales hacia acciones concretas. De esta manera, las mesas se consolidaron como un mecanismo de gobernanza regional, fortaleciendo la colaboración entre sectores y asegurando que las medidas de innovación circular respondan a las realidades específicas de cada región.

# 5. Principales Logros por Eje

---





## 6. Brechas identificadas



El proceso 2020–2025 permitió avanzar significativamente, pero también evidenció desafíos estructurales:



## 1. Escalamiento

**Gran parte de las iniciativas se encuentran en fase piloto o validación.**

.....

## 2. Implementación efectiva

**La existencia de instrumentos normativos no garantiza su aplicación sin fiscalización e incentivos claros.**

.....

## 3. Mercado estable

**Los incentivos financieros aún no generan señales estructurales de demanda sostenida.**

.....

## 4. Medición de impacto sectorial

**El reporte mide la implementación, pero aún es necesario consolidar indicadores macro-sectoriales de transformación.**

# 7. Conclusiones

Entre 2020 y 2025, la Estrategia de Economía Circular en Construcción logró:

- Instalar la circularidad en la agenda sectorial.
- Generar capital humano especializado.
- Crear instrumentos normativos habilitantes.
- Activar la innovación tecnológica.
- Consolidar gobernanza público–privada.
- El próximo ciclo no es de instalación, sino de profundización y estandarización.

Chile ya no discute si avanzar hacia la construcción circular. El desafío ahora es cuánto y qué tan rápido.

La implementación de la Estrategia de Economía Circular en Construcción 2020-2025 marca un punto de inflexión para el sector en Chile. En un período de cinco años, la economía circular pasó desde una noción incipiente y mayoritariamente conceptual a constituirse como una agenda sectorial estructurada, con instrumentos normativos, capacidades técnicas, innovación aplicada y gobernanza colaborativa.

El proceso permitió:

- Construir un marco normativo más robusto e integrado, incorporando principios de circularidad en leyes, decretos y normas técnicas.
- Instalar capacidades formativas en distintos niveles, desde obra hasta formación universitaria y programas acreditados.
- Activar un ecosistema de innovación tecnológica con proyectos piloto, validaciones y articulación academia-empresa.
- Generar un corpus documental y plataformas digitales que posicionaron la economía circular en la agenda técnica y empresarial.
- Consolidar un modelo de gobernanza público-privado que articula gremios, ministerios, entidades públicas, academia y empresas.

La Estrategia permitió habilitar condiciones estructurales para la transición hacia un modelo productivo más eficiente en el uso de recursos, con menor generación de residuos y con mayor capacidad de innovación.

Sin embargo, el período evaluado corresponde principalmente a una etapa de instalación y habilitación. El desafío siguiente es consolidar, escalar y medir el impacto sistémico de los avances logrados.



## 8. Principales aprendizajes

 A partir de la implementación 2020–2025, se identifican aprendizajes estratégicos relevantes:



## 1. La colaboración es condición habilitante

La articulación entre sector privado, sector público y academia permitió avanzar con mayor rapidez y legitimidad. La gobernanza compartida facilitó consensos técnicos y regulatorios que habrían sido difíciles de alcanzar de manera aislada.



## 2. La formación es el primer motor del cambio

La instalación de capacidades técnicas y académicas demostró ser un factor clave. Sin capital humano especializado, la normativa y la innovación no pueden traducirse en cambios reales en obra.



## 3. La innovación requiere continuidad

Los retos de innovación y programas tecnológicos evidenciaron alto interés y capacidad sectorial. Sin embargo, la transición desde piloto a escalamiento comercial requiere financiamiento sostenido y señales estables de mercado.



## 4. La normativa avanza más rápido que su implementación

La generación de instrumentos regulatorios fue significativa. No obstante, su aplicación efectiva depende de fiscalización, incentivos económicos y capacidades técnicas instaladas en el territorio.



## 5. La difusión instala agenda, pero no garantiza transformación

El alto número de descargas y el despliegue digital muestran un alcance relevante. Sin embargo, la transformación estructural requiere avanzar desde la sensibilización hacia la adopción sistemática.



## 6. Las regiones demandan soluciones territoriales

Los APL y mesas regionales demostraron que la economía circular debe adaptarse a realidades locales, promoviendo equidad territorial en acceso a capacidades e instrumentos.

# 9. Bibliografía

---



- CChC 2025. Fundamenta 46. El Sector de la Construcción ante el Desafío Climático Global. Desafíos y oportunidades. Disponible en: <https://compromisopro.cl/w/fundamenta-46-el-sector-de-la-construcci%C3%B3n-ante-el-desaf%C3%ADo-clim%C3%A1tico-global>
- CDT 2020, Introducción a la economía circular en construcción, diagnóstico y oportunidades en Chile. Disponible en: <https://compromisopro.cl/w/gu%C3%ADa-introducci%C3%B3n-a-la-econom%C3%ADa-circular-diagn%C3%B3stico-y-oportunidades-en-chile>
- CDT, 2024. Avances de implementación Memoria Triannual 2021-2024. Disponible en: [www.economiacircularconstruccion.cl/](http://www.economiacircularconstruccion.cl/)
- CONAMA, 2010. Primer Reporte sobre Manejo de Residuos Sólidos en Chile. Disponible en: [www.hidronor.cl/pdf/1\\_Primer\\_Reporte\\_del\\_Manejo\\_de\\_Residuos\\_S%C3%B3lidos\\_en\\_Chile\\_Conama\\_2010.pdf](http://www.hidronor.cl/pdf/1_Primer_Reporte_del_Manejo_de_Residuos_S%C3%B3lidos_en_Chile_Conama_2010.pdf)
- Construye2025, 2025. De la reutilización de pavimentos a CES Aeropuertos: el sólido camino hacia la sustentabilidad de la Dirección de Aeropuertos. Disponible en: <https://construye2025.cl/2025/04/30/de-la-reutilizacion-de-pavimentos-a-ces-aeropuertos-el-solido-camino-hacia-la-sustentabilidad-de-la-direccion-de-aeropuertos/>
- CTEC, 2025. ¿Qué es Construye Zero?. Disponible en: <https://ctecinnovacion.cl/construye-zero/>
- INN, 2019. NCh3562:2019 - Gestión de residuos - Residuos de construcción y demolición (RCD) - Clasificación y directrices para el plan de gestión . Disponible en: <https://ecommerce.inn.cl/nch3562201961058>
- WEF, 2016. Can the circular economy transform the world's number one consumer of the raw materials? Disponible en: [www.weforum.org/stories/2016/05/can-the-circular-economy-transform-the-world-s-number-one-consumer-of-raw-materials/](http://www.weforum.org/stories/2016/05/can-the-circular-economy-transform-the-world-s-number-one-consumer-of-raw-materials/)

Agradecemos el aporte realizado de Miguel Cisternas Montiel, estudiante de Ingeniería Civil de la Universidad de Chile a través del desarrollo de su tesis titulada “Evaluación de resultados de la implementación de la estrategia de economía circular en el ecosistema de la construcción”



Reporte de  
resultados 2020 - 2025

# DE LA INSTALACIÓN CONCEPTUAL A LA TRANSFORMACIÓN ESTRUCTURAL DEL SECTOR CONSTRUCCIÓN EN CHILE

## ESTRATEGIA ECONOMÍA CIRCULAR EN CONSTRUCCIÓN

Documento desarrollado por



### COORDINACIÓN GENERAL

María José Cobo, **Coordinadora de proyectos CDT**  
Katherine Martínez, **Líder Sostenibilidad Ambiental CDT**  
Bárbara Silva, **Coordinadora de proyectos CDT**

**Contacto:** [sostenibilidadambiental@cdt.cl](mailto:sostenibilidadambiental@cdt.cl)

### DISEÑO GRÁFICO

Paola Femenías Ravanal

Publicado abril 2026  
CDT, 2026

