



# **PROGRAMA ESTRATÉGICO NACIONAL PRODUCTIVIDAD Y CONSTRUCCIÓN SUSTENTABLE**

# VISIÓN



20% reducción de costos

30% reducción de emisiones

20% incremento I+D+i al 2025

*Una Industria de la Construcción sustentable y competitiva a nivel global, líder en la región, comprometida con el desarrollo del país a través de la incorporación de innovación, nuevas tecnologías y fortalecimiento del capital humano, teniendo como foco el bienestar de los usuarios y el impacto a lo largo del ciclo de vida de las edificaciones.*



# ALCANCE DEL PROGRAMA

El alcance de **CONSTRUYE2025** es la cadena de valor de la **edificación en el sector comercial, público y residencial (CPR)**, integrando bienes y servicios en todas las etapas del ciclo de vida de un proyecto, desde suministro de materiales hasta el fin de la vida útil.

## La industria de la construcción



Aporta  
**7,8%**  
PIB nacional  
Banco Central (2012)



Concentra  
**8,4%**  
empleo nacional  
INE (2012)



Consumo  
**26%**  
uso de energía  
(sólo operación edificios)  
BNE (2010)



Concentra  
**6%**  
consumo agua  
Ayala (2010)



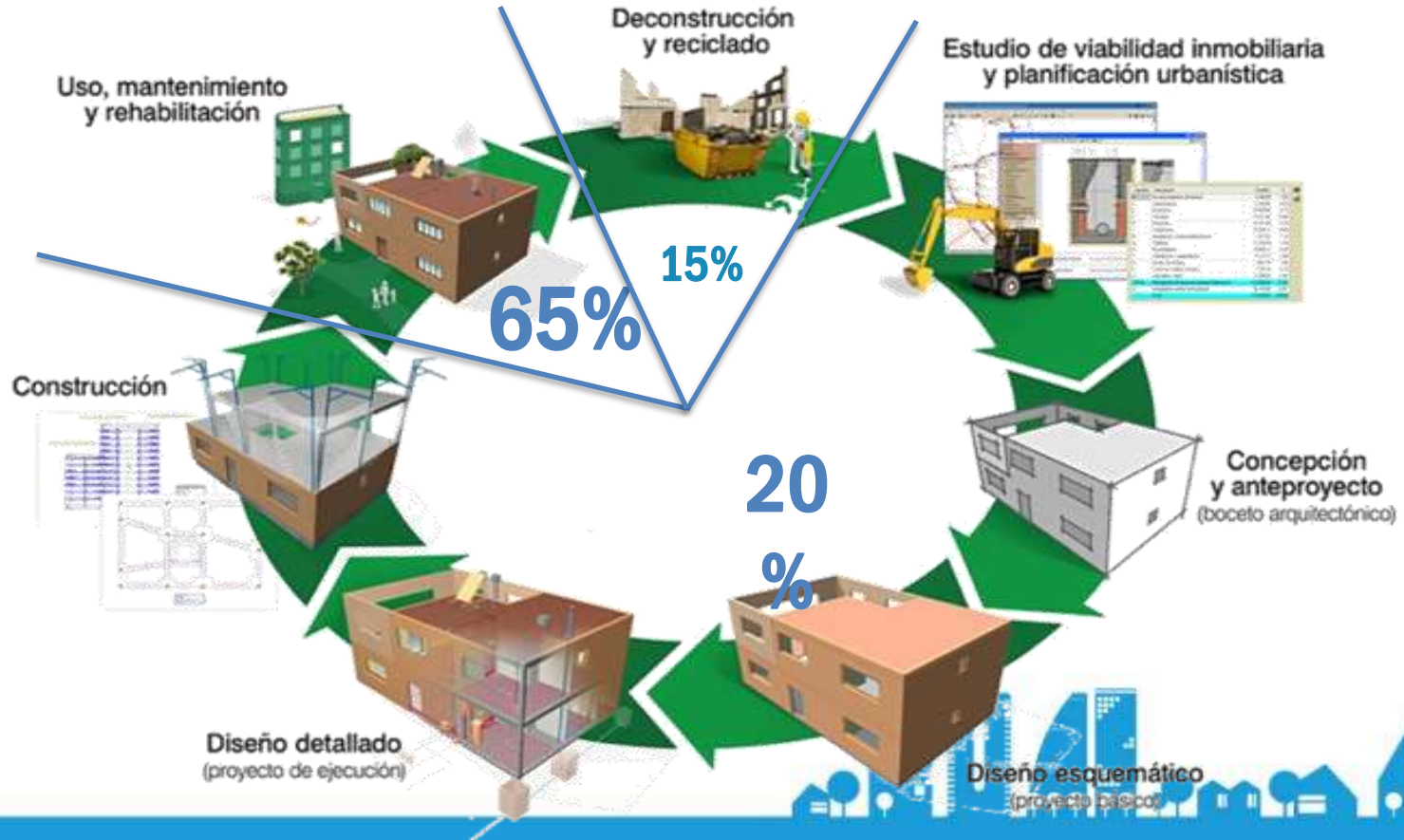
Emite  
**33%**  
GEI y material  
particulado  
(construcción + operación)  
MMA (2012)



Genera  
**34%**  
de los residuos  
sólidos  
CONAMA (2010)



# CICLO DE VIDA E IMPACTO DE CONSTRUYE2026



# ¿POR QUÉ ES NECESARIO INTERVENIR?



## DESAFÍOS EN PRODUCTIVIDAD

- Aumentar la industrialización
  - Mejorar la planificación
- Desarrollar capital humano y nivel de calificación
  - Aumentar la seguridad de los trabajadores

## DESAFÍOS DE SUSTENTABILIDAD

- Desacoplar consumo energético del crecimiento
    - Aumentar confort térmico de viviendas
    - Reducir residuos de la Construcción
-

# DESAFÍO DE PRODUCTIVIDAD: INDUSTRIALIZACIÓN, PLANIFICACIÓN Y CAPACITACIÓN

## Productividad operacional de la construcción habitacional

SECTOR  
CONSTRUCCIÓN  
HABITACIONAL



2007



### Productividad operacional de la construcción habitacional, Chile vs Estados Unidos

Productividad m<sup>2</sup> / HH, EEUU = 100



2007



Causas

- Falta de planificación y gestión de proyectos
- Falta de estandarización de los procesos productivos
- Menor estandarización de medidas
- Poco uso de materiales prefabricados
- Falta de conocimientos y capacidades de los empleados
  - Falta de certificaciones validadas
  - Falta de entrenamiento *on the job*

- Costo capital c/r a mano de obra
- Estructuras antisísmicas

# DESAFÍO DE PRODUCTIVIDAD: INDUSTRIALIZACIÓN, PLANIFICACIÓN Y CAPACITACIÓN

## Construcción

La productividad operacional de la construcción habitacional, medida en m<sup>2</sup>/HH, es un 48% la de EEUU



Productividad operacional de la construcción habitacional, Chile 2011 vs Estados Unidos promedio 2000-2007  
Productividad m<sup>2</sup> / HH, EEUU = 100

2011



2007



Productividad construcción habitacional en Chile

**A** Materiales eficientes

**B** Eficiencia operacional

Potencial

Diferencias estructurales

Productividad Estados Unidos

Causas

- Bajo uso de materiales prefabricados

- Baja adopción de métodos avanzados de gestión
- Fragmentación de etapas críticas como diseño y construcción
- Falta de capacitación a trabajadores
- Deficiente rol de supervisión

- Costo capital con respecto a mano de obra
- Estructuras antisísmicas

# UN CAMBIO DE PARADIGMA EN LA CONSTRUCCIÓN

---

Paradigma Actual

Construcción Manual



Construcción Industrializada





# CONSTRUYE2025: Consejo Directivo

Presidente – Vicente Domínguez Vial



PÚBLICOS



PRIVADOS



COLEGIO DE ARQUITECTOS DE CHILE



ACADEMIA



UNIVERSIDAD DEL BÍO-BÍO



# EJES ESTRATÉGICOS HOJA DE RUTA CONSTRUYE2025

VISIÓN DEL CONSTRUYE2025 AL 2025

RECURSOS  
TRANSVERSALES

CAPITAL HUMANO

ALINEAMIENTO  
PÚBLICO-PRIVADO

INSTITUCIONALIDAD

MRV: MONITOREO, REPORTE,  
VERIFICACIÓN

MARCO REGULATORIO Y  
NORMATIVO

INCENTIVOS Y FOMENTO

EJES ESTRATÉGICOS

Una industria  
más  
productiva

Una industria  
que produce  
edificaciones  
sustentables

Una industria  
que potencia  
la innovación  
y el uso de  
nuevas  
tecnologías

Una industria  
que desarrolla  
productos,  
servicios y  
talentos  
exportables

# MATRIZ DE INICIATIVAS HOJA DE RUTA

## INICIATIVAS ESTRATEGICAS - CONSTRUYE2025

INICIATIVAS  
TRANSVERSALES

PLAN BIM

DOM EN LÍNEA

PLAN INDUSTRIALIZACIÓN Y  
CONSTRUCCIÓN LIMPIA

CAPITAL HUMANO

EFICIENCIA ENER+HIDR+ERNC

CAMPAÑA COMUNICACIONAL

MARCOS CONTRACTUALES

MARCO REGULATORIO Y NORMATIVO

EXPORTACIÓN PROD Y SERV

PLATAFORMAS  
HABILITANTES

CENTROS TECNOLOGICOS

CENTROS DE EXTENSIONISMO TECNOLÓGICO (PYME)

FINANCIAMIENTO VERDE

# COMITÉS GESTORES CONSTRUYE2025

---



- Brechas
- Iniciativas
- Líneas de trabajo
- Metas

- Validación
- Profundización de brechas
- Propuestas de iniciativas estratégicas y habilitantes
- Desarrollo de líneas de trabajo

- Estudios de profundización
- Convenios público-privado
- Pilotos



# GOBERNANZA Y COMITÉS GESTORES



# COMITÉ GESTOR MARCOS CONTRACTUALES



## VISIÓN

*Promover un nuevo estándar de contratos, que disminuya los conflictos en proyectos de construcción, para mejorar la productividad en la industria y transformarla en un referente internacional*

## OBJETIVOS

- ✓ Establecer un **correcto entendimiento y uso de los conceptos** presentes en los contratos de construcción (roles, riesgos, derechos, deberes y responsabilidades).
- ✓ Desarrollar **modelos de contratos flexibles, claros y completos**, que protejan adecuadamente los intereses de cada parte y busquen una asignación equilibrada de los riesgos inherentes a todo proyecto.
- ✓ Afianzar las **bases conceptuales** para una progresiva y gradual implementación de **contractos colaborativos tipo IPD/LPD**.
- ✓ Estudiar y difundir el uso de **buenas prácticas y pautas contractuales** que permitan evitar disputas y hacer cada proyecto más sustentable.



# COMITÉ GESTOR MARCOS CONTRACTUALES



## MISIÓN

*Contribuir en la generación y difusión de conocimiento para modernizar los marcos contractuales que se usan en la construcción en Chile*

## OBJETIVOS

- ✓ Establecer un **correcto entendimiento y uso de los conceptos** presentes en los contratos de construcción (roles, riesgos, derechos, deberes y responsabilidades).
- ✓ Desarrollar **modelos de contratos flexibles, claros y completos**, que protejan adecuadamente los intereses de cada parte y busquen una asignación equilibrada de los riesgos inherentes a todo proyecto.
- ✓ Afianzar las **bases conceptuales** para una progresiva y gradual implementación de **contratos colaborativos tipo IPD/LPD**.
- ✓ Estudiar y difundir el uso de **buenas prácticas y pautas contractuales** que permitan evitar disputas y hacer cada proyecto más sustentable.



# SEMINARIO CG MARCOS CONTRACTUALES - 7 NOV 2017



**SEM IN A R I O**

"UNA REFLEXIÓN SOBRE LAS RELACIONES CONTRACTUALES EN LA EDIFICACIÓN"

COMITÉ DE MODERNIZACIÓN DE MARCOS CONTRACTUALES

MIÉRCOLES 7 NOVIEMBRE

08:30 HRS  
13:00 HRS

SALÓN ROJO U. CENTRAL  
SOLUCIONARIOS TORRE PINKI SANTIAGO

CONSTRUYE2025.CL

Logos: CHILECONSTRUCION, ADI, CDC, AICH, etc.



**PROGRAMA SEMINARIO** "UNA REFLEXIÓN SOBRE LAS RELACIONES CONTRACTUALES EN LA EDIFICACIÓN"

7 DE NOVIEMBRE | 08:30 HRS - 13:00 HRS | U. CENTRAL

**PANELISTAS DESTACADOS**

- RODRIGO GONZALEZ
- FRANCISCA GONZALEZ
- RODRIGO GONZALEZ
- FRANCISCA GONZALEZ
- FRANCISCA GONZALEZ
- FRANCISCA GONZALEZ

**AGENDA**

HORA	ACTIVIDAD
08:30 - 09:00	REGISTRO
09:00 - 09:20	BIENVENIDA Y PRESENTACION
09:20 - 10:00	CONFERENCIA: EL MARCO CONTRACTUAL EN LA EDIFICACION
10:00 - 10:45	DEBATE
10:45 - 11:00	DESARROLLO DE LA SESION
11:00 - 11:45	CONFERENCIA: EL MARCO CONTRACTUAL EN LA EDIFICACION
11:45 - 12:00	DEBATE
12:00 - 12:45	CONFERENCIA: EL MARCO CONTRACTUAL EN LA EDIFICACION
12:45 - 13:00	DEBATE

Logos: CHILECONSTRUCION, ADI, CDC, AICH, etc.

*“Una Reflexión Sobre las Relaciones Contractuales en la Edificación”*







**GRACIAS!**

[www.construye2025.cl](http://www.construye2025.cl)

@construye2025