

Helen Ipinza Wolff, Sectorialista Construcción y Economía Circular, Gerencia de Capacidades Tecnológicas, Corfo

INVERSIÓN PÚBLICA Y *privada*, la clave DEL DESARROLLO.

Transformar el sector de la construcción, buscando que este sea más productivo y sustentable, es el fin del programa Construye 2025 de Corfo. Una iniciativa que tiene como eje la inversión pública y privada, buscando el desarrollo de la industria en nuestro país. Para conocer más de esta iniciativa conversamos con Helen Ipinza, Ejecutiva de CORFO a cargo del Programa Estratégico Nacional de Productividad y Construcción Sustentable.



¿Qué es el “Programa Estratégico Nacional para el sector construcción de CORFO” y cómo aporta al desarrollo del sector construcción?

El programa estratégico nacional para el sector construcción es Construye2025, impulsado por Corfo el año 2015, como una alianza público-privada cuya gobernanza está integrada por representantes del sector público, gremios, la academia, colegios profesionales y los trabajadores.

Esta gobernanza planteó en sus inicios una potente VISIÓN al 2025, para mejorar la sosteni-

bilidad y productividad del subsector edificaciones, y en base a ella definió una hoja de ruta para alcanzarla, buscando mejorar la competitividad de las empresas, la calidad del trabajo y el bienestar de los usuarios de las edificaciones públicas, residenciales y comerciales.

¿En qué programas has participado y qué resultados destacas?

Participé en la fase de diseño del Programa Estratégico Nacional de Logística para Exportaciones, pero a la fecha sólo estoy involucrada en el programa Construye2025, con fuerte

articulación con el Programa Meso-regional “Madera de Alto Valor”.

El gran valor de Construye2025 ha sido instalar temas que no estaban siendo considerados masivamente en Chile, que son centrales para el desarrollo sostenible y la mejora sustantiva de la productividad, acompañándolo con acciones de visibilización, de transferencia tecnológica y aportando con capacidades para el desarrollo tecnológico, la innovación y el emprendimiento.

Algunos resultados concretos de esta alianza público privada, con un fuerte apoyo de Corfo, son:

- Dos centros para impulsar el desarrollo tecnológico y la innovación en el sector, CTeC y CIPYCS.
- PlanBIM, para traccionar la adopción de BIM en Chile, aprovechando el poder de compra del Estado, metodología que aporta decididamente a la productividad y también a la sustentabilidad, en todo el ciclo de vida.
- Las bases de DOM en línea, para la digitalización y eficiencia en las tramitaciones por permisos y recepciones de obra, iniciativa lidera por Minvu.
- El Consejo de Construcción Industrializada, CCI, para impulsar un cambio radical en la forma de construir, con beneficios para toda la cadena de valor.
- La Hoja de Ruta de Residuos de la Construcción y Demolición hacia una Economía Circular, para impulsar cambios en la gestión de recursos y residuos
- La comunidad de emprendimientos de la construcción “Construir Innovando”, para acelerar la generación de pro-



ductos y servicios innovadores, así como nuevos modelos de negocio, que dinamicen a las empresas.

- Dos Centros de Extensionismo, para apoyar a las pymes en la adopción tecnológica.

¿Cómo nace y se lleva adelante un programa estratégico de esta magnitud?, ¿es solo estatal o participan privados?

Un Programa Estratégico es una iniciativa que busca contribuir entre agentes públicos y privados a mejorar la competitividad de un sector o plataforma habilitante, en ámbitos donde existe alto potencial de generación de valor o crecimiento, a través de la identificación y resolución de brechas y fallas de coordinación y mercado, generando con ello, un mejor entorno para la productividad, la innovación, el desarrollo tecnológico y el emprendimiento. Se basa en un enfoque participativo y colaborativo, con el involucramiento y consenso de los actores claves que constituyen la gober-

nanza que trabaja sobre el desafío/oportunidad planteada.

Cabe destacar que un programa estratégico no es un instrumento Corfo al cual se postula; normalmente nacen desde el sector público sectorial, en base a criterios señalados en el diagrama y que se valida con la gobernanza público-privada.

En los inicios de Construye2025 se estableció una hoja de ruta junto a su gobernanza, acompañados por la consultora PMG, la cual es revisada en forma periódica para ajustarse a los cambios nacionales e internacionales; este roadmap va guiando el accionar del programa.

La gobernanza está compuesta por diferentes niveles:

- un Consejo Directivo que da los lineamientos estratégicos,
- una Entidad Gestora (Instituto de la Construcción) que administra los recursos y aporta técnicamente,



- un Comité Ejecutivo que define el “cómo” y acompaña la implementación,
- un conjunto de Comités Gestores, donde se profundiza las temáticas claves.
- el equipo del programa, compuesto por su gerente Marcos Brito, la coordinadora de sustentabilidad Alejandra Tapia y el coordinador de I+D+i+e, Ignacio Peña.

Las instancias que tienen las empresas para participar en el programa son a través de los comités gestores, de su web, sus RRSS y las actividades de difusión y transferencia tecnológica.

Es importante destacar que si bien Construye2025 es una iniciativa impulsada por Corfo, quien la cofinancia, tanto su conducción como su implementación es público-privada.

¿Corfo apoya a la empresa privada a invertir en el desarrollo de la industria solo a través de concursos o también por iniciativas directas?

Corfo tiene una amplia variedad de instrumentos para apoyar a las empresas y a los emprendedores, en general sin especificar sectores y cada iniciativa se evalúa en su mérito, en relación a la pertinencia con la línea postulada, la calidad de la formulación (basada en la pauta de evaluación) y su ranking frente a todos los proyectos de la convocatoria con los que compite, dado que los recursos son limitados.

Respecto al apoyo a alguna solución constructiva que no existe en Chile, pero si a nivel internacional, no puedo respondértelo en forma breve y taxativa, ya que dependerá de muchos factores que definen si califica para ser apoyado, como si hay adaptaciones que realizar a la realidad chilena, que complejidad conlleva definir esas adaptaciones, si estas son obvias o no, si realmente son diferentes a lo existente, etc.

Si vas a distribuir un producto que importas a Chile, donde tus temas están solo en la comercialización, en animar una demanda para

tu producto, no es un proyecto para los subsidios de Corfo, no obstante, las garantías que operamos a través de intermediarios financieros pueden ser un gran aporte, como el FOGAIN para Inversión y Capital de Trabajo.

El escenario actual nos ha obligado a una transformación forzosa de la industria de la construcción y es en base a eso que queremos saber ¿cómo te gustaría ver a Chile orientado y enfocado?

Me gustaría ver a mi país circulando bajo un modelo de desarrollo sostenible, que genera oportunidades para todos, con mayor desarrollo local, con una economía sana, con los diversos sectores productivos en un esquema de crecimiento de triple impacto, vitalizada por la diversificación de la matriz productiva, por ejemplo con las ERNC, el hidrógeno verde, nuevas industrias que aporten en la línea correcta, a lo largo de todas las cadenas de valor, con empresarios que apoyan la profesionalización de sus trabajadores y la innovación en 360°, traccionado por un consumidor consciente, que exige que todos los productos y servicios generen el mínimo impacto, todo lo cual nos ayude a transitar a una mejor calidad de vida, en un ambiente de confianza y colaboración.

En cuanto al sector construcción y mirando la apuesta de Chile de ser carbono neutral al 2050, veo una tremenda oportunidad en adoptar el modelo de economía circular haciendo un uso eficiente de los recursos a través del diseño circular, aprovechando todas las estrategias y patrones que nos muestra este modelo.

Me gustaría ver a mi país circulando bajo un modelo de desarrollo sostenible, que genera oportunidades para todos, con mayor desarrollo local, con una economía sana, con los diversos sectores productivos en un esquema de crecimiento de triple impacto, vitalizada por la diversificación de la matriz productiva.

¿Quiénes tienen que promover la transformación de la industria? Porque esta requiere junto a voluntad, recursos.

La transformación de una industria requiere un trabajo coordinado y colaborativo entre todos los estamentos de la sociedad, todos deben aportar desde su espacio de acción y no hay una receta única, hay que mirar la realidad del país, la realidad empresarial, el entorno internacional y muchos otros factores, y sin duda esto conlleva inversiones.

Si nos situamos en el particular momento que estamos viviendo, donde debemos lanzarnos en la reactivación post Covid19, una reactivación verde, acompañada con políticas contracíclicas, con inyección de recursos para obras públicas que dan un tremendo impulso en la generación de empleo en un momento tan duro, muestra que todos tenemos un rol.

Un gran porcentaje de las obras siguen siendo tradicionales, el cambio ha sido lento si evaluamos los últimos 30 años en el sector construcción y al mismo tiempo vemos construcción 3D y robotización como si fuera a realizarse todo casi virtual. ¿Es una deformación de la industria esta manera de presentar la transformación de la industria porque genera una doble brecha

para adquirir nuevas herramientas para generar mejoras en productividad, gestión de residuos, industrialización, modularización, prefabricación, digitalización BIM, etc.?

El sector construcción es tremendamente tradicional, no sólo en Chile, incluso en países donde la industrialización ha entrado fuerte como Australia y Austria, que hablan de porcentajes que no superan el 25%, aunque debo decirte que tengo dudas si se refieren a construcción modular en particular.

No creo que haya una sola respuesta para esto, un factor tiene que ver con los bienes no transables, donde no hay intercambio comercial entre países con inmuebles, lo que puede cambiar en parte con la construcción industrializada, que si nos esforzamos, podría acercarse más a un bien transable. No ha habido incentivos claros para modificar la forma en que construimos, me refiero a incentivos sobre los resultados, certeza de que, si adopto tal tecnología, disminuiré mis costos y mi inversión se amortizará en tal horizonte.

Respecto a la deformación que señalaste, de los contrastes entre lo tradicional y lo extra vanguardista, no me parece algo equivocado o que afecte negativamente,

por el contrario, tener a la vista las tecnologías de punta, debiese ser un traccionador hacia la innovación y está hacia una transformación competitiva.

¿Qué ha sido para ti liderar Construye2025?

La verdad es que yo no lidero Construye2025, este programa está liderado por su Consejo Directivo, su presidente Vicente Domínguez, por su Comité Ejecutivo y especialmente por su excelente equipo de trabajo, con Marcos Brito a la cabeza, acompañado por Alejandra e Ignacio. Yo soy una más, que aporta con sus energías y que me toca ser el eslabón entre Corfo y el programa.

Ha sido un gran desafío aprender y entender el sector construcción, lo que vengo haciendo desde el año 2012, visualizar donde están las mayores oportunidades, quiénes son los actores, cuál es la pieza clave dependiendo de la temática y de lo que se busca lograr, en fin, es una tarea que nunca va a terminar, dinámica y que nos obliga a revisar permanentemente, desde la gobernanza, si nuestra hoja de ruta obedece a la Visión que nos trazamos o requiere ajustes. **N&C**

Comenta en Twitter 

